

## CURRICULUM VITAE

Naam Willem de Lange  
Adres Groene Zoom 14  
Woonplaats 9301 SJ RODEN  
Geboortedatum 08 maart 1958  
Burgerlijke staat gehuwd  
Tel. privé 050-5012979  
Mobiel 06-53224064  
E-mail willem.de.lange@infactovisie.nl  
Web-site www.infactovisie.nl

### Werkervaring

2010 – Heden Zelfstandig gevestigd als interim manager/consultant onder de naam Infactovisie

2000 - 2010 Aventure Partners, Consultancy & Interim maatschap. (zie overzicht)

1994 - 1999 Zelfstandig gevestigd als interim manager/consultant

1991 - 1994 Hoofd Administratie, PTT Vastgoed B.V., Groningen  
Invoering geautomatiseerd management informatiesysteem voor onroerend goed beheer en daarmee voldoen aan interne rapportageverplichtingen KPN. Direct leidinggeven aan 20 personen en indirect functioneel aansturen van 35 mensen in decentrale rayonkantoren.

1985 - 1991 Sr. EDP auditor. N.V. Nederlandse Gasunie, Groningen  
Uitvoeren van EDP-audits en leidinggeven aan multidisciplinaire auditteams met name op het gebied van ICT en gastransport.

1980 - 1985 Medewerker Interne Accountantsdienst, Academisch Ziekenhuis, Utrecht  
Later EDP-auditor binnen samenwerkingsverband van accountantsdiensten van academische ziekenhuizen.

1978 – 1980 Assistent Accountant, Van Aalst & Lakerveld, Assen

1976 – 1978 Rijksaccountantsdienst Utrecht

### Opleiding

NIVRA (Registeraccountant) 1976 – 1990 Diploma RA  
VWO 1976 Diploma

### Cursussen PE

Onderneming en insolventie, VERA seminar  
De inhalige fiscus, VERA seminar  
Operational auditing, VERA seminar  
Interne opleiding Operational auditing, Exxon;  
Interne EDP-audit opleiding Ernst & Young

### Overige cursussen

Opleiding Mediator via NMI  
Training- en adviesvaardigheden voor stafmedewerkers via GITP;  
Training presentatievaardigheden via NCATB;

### **Nevenactiviteiten**

Sport, paardrijden en fietsen  
Actief kerkelijk betrokken bij De baptisten gemeente te Roden

### **Kerncompetenties**

Bruggenbouwer, inspirator, coach  
Strategie wijziging bij veranderende wetgeving (zorg)  
Oplossen van complexe financiële vraagstukken  
Gebruik van ICT en management informatie als bouwstenen van organisaties  
Complexe investeringen en bouwprojecten

### **Persoonlijkheidsprofiel**

Ik ben een gedreven creatieve ondernemer die sterk is in het leggen van contacten en onderhouden van relaties, een bruggenbouwer. Ik ben snel vertrouwd in complexe situaties en organisaties en krijg snel zicht op de bestuursstructuur en de bedrijfscultuur. Ik kan daar vervolgens mee werken en breng daarin noodzakelijke veranderingen aan.

## **Interim-ervaring**

### 2007 - 2010 Directeur diverse werkeenheden Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg Rotterdam, Flevoland, Groningen.

De organisatie maakt een fundamentele en strategische transitie door van een welzijns-organisatie naar een professionele en marktgerichte zorginstelling op christelijke grondslag.

In dat proces heb ik aanvullende management capaciteiten ingebracht op die plaatsen waar bestaande competenties van het management nog onvoldoende aansloten op nieuwe de behoeften van de organisatie.

Gedacht kan worden aan het organisatorisch en financieel herinrichten en het coachen van het zittende / nieuwe management alsmede het initiëren van nieuwe product/markt combinaties. In de laatste directiefunctie in Flevoland was ik verantwoordelijk voor twee RIBW's en een verpleegtehuis. In samenwerking met het zorgkantoor is hier de verschuiving van de vraag naar meer specialistische zorg omgezet in productieafspraken van andere ZZP's en uitbreiding van de toelating. Verder leidde ik de verbouwing van een appartementengebouw tot een RIBW en de verbouwing van een kantoorpand tot een nachtopvang. Van het bestaande verpleegtehuis in Almere heb ik een analyse gemaakt van de mogelijke aankoop van het pand en de volledige renovatie met een afweging tussen hergebruik binnen de bestaande functie's of verbouwing van het object naar een opvang vna andere cliëntengroepen.

### 2005 - 2006 Directeur werkeenheden Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg Overijssel

Herschikken van organisatieonderdelen in de provincies Gelderland en Overijssel. Samenvoegen van de werkeenheden Enschede en Zwolle tot een organisatie met een efficiënte schaalgrootte.

Sleutelprocessen in deze transitie waren; creëren van draagvlak bij medewerkers en management, saneren van onrendabele initiatieven, financiële en organisatorische herstructurering, harmonisatie van arbeidsvoorwaarden.

Daartoe is intensief overleg gevoerd met betrokken derden zoals: overheden, cliëntenraden, ondernemingsraden, financiers, en niet in de laatste plaats de betrokken medewerkers. Verder de verhuizing van het kantoor van 't Harde naar Zwolle. Ik leidde de verbouwing van de voormalige pastorie in het centrum van Zwolle tot een RIBW voor 20 plaatsen.

### 2004 - 2005 Directeur a.i. van een thuiszorginstelling te Capelle a/d IJssel

Als bestuurder leiding geven aan een thuiszorginstelling met een duidelijk identitaire achtergrond. Het herstellen van de verstoorde relatie tussen middel management en bestuur, kantelen van de organisatiestructuur, afstoten van niet rendabele bedrijfsonderdelen, kortom het bedrijf gereed maken om met nieuw elan de snel veranderende marktomstandigheden in de zorg het hoofd te kunnen bieden. Tenslotte het verankeren van de herstructurering doormiddel van een statutenwijziging waarmee de besturingsstructuur werd opgewaarderd naar een Raad van Toezicht model.

### 2004 – 2010: Ondersteuning van een curator

Ondersteuning van de curator bij het afwickelen van een groot en meerdere kleine faillissementen. Het grote faillissement betrof een bedrijf in de steigerbouw. Naast een grote voorraad steigermateriaal in het centrale magazijn stonden een omvangrijk deel opgesteld op een dertigtal, merendeels zeer omvangrijke, bouwwerken. Het uitstaande steigermateriaal is doorverhuurd en nadien weer verzameld. Als tijdelijk zaakwaarnemer zijn bedrijfsactiviteiten voortgezet en zijn de beschikbare activa uiteindelijk geliquideerd.

### 2002 - 2004: Directeur ad interim Regionale Ambulancevoorziening Groningen (RAV)

Als directeur ad interim van een stichting i.o. waarin de RAV inmiddels is ondergebracht.

Hiertoe heb ik een bedrijfsplan en financieringsplan geschreven waarna met inbrengende partijen de overnamevoorwaarden zijn overeenkomen. Het voeren van overleg met regionale overheden, zorgverzekeraars, OR, vakvereniging en financiers (BNG). Het vernieuwen van de ICT infrastructuur.

### 2002: Proces manager versterking ambulancezorg

Het leiding geven aan efficiëncyslag en de verbetering van de dienstverlening. Hiertoe werden bestaande ambulancediensten in de drie noordelijke provincies geïntegreerd en deels gesaneerd. Voorts dienden de dienstenstructuren te worden aangepast binnen de ruimte van de budgettaire kaders van VWS. Het project vereiste veel en intensief overleg met eigenaren van ambulancevervoerders, lokale overheid en ziektekosten verzekeraars.

#### 2002: Projectcontroller GTI installatietechniek

het stroomlijnen van een high tech dubbelproject voor de Duitse auto industrie gestroomlijnd. Het afhandelen van een schadeclaim van een van de twee afnemers en het herstellen van de relatie met de andere afnemer. De problemen werden beheerst door een gebrekkige relatie tussen opdrachtnemer en haar klanten en de onderschatting van de juridische complexiteit. De installatie is afgenomen en betaald, de laatste extra functionaliteiten werden in het voorjaar van 2003 opgeleverd. De installatie levert een significante bijdrage aan de verbetering van de aerodynamische vormgeving van vervoermiddelen.

#### 2001: Bedrijfsvereniging voor IT-(service)management en –strategie (ITSMF)

Als manager van het uitvoerend bureau de interne organisatie aangepast en enkele personeelwisselingen begeleid. Geadviseerd over de structuur van de vereniging en de optimale samenstelling van het bestuur en deze structuur aanpassingen doorgevoerd. Het gebruik van de beschikbare ICT hulpmiddelen verbeterd.

#### 2000: Hoogeveen containerland

Als adjunct directeur ad interim begeleiden van de uitkoop van een minderheidsaandeelhouder Het saneren van de voorraad, het terugbrengen van de structuur in de personele organisatie en het managen van de relatie tussen de directeur verkoop en de productieafdeling. Afzetgebied Duitsland. Het voorbereiden van de invoering van productieautomatisering door het opzetten en implementeren een informatie en rapportage structuur.

#### 2000: Vinnic Fashion bedrijfskleding

Als interim-manager oplossen van een dringend liquiditeitsprobleem door samen met de ondernemer een nieuw business plan uit te werken en te implementeren. Dit behelsde onder meer het saneren van opdrachtportefeuille en de bedrijfsvoorraad.

Het terugbrengen van structuur in de personele organisatie. Het initiëren en begeleiden van een kredietvernieuwing bij de bank de kredietverlening. Het verbeteren van de bestuurbaarheid van de organisatie door het invoeren van een standaard rapportagestructuur.

#### 1999: Auto De Vries B.V.

Begeleiden en stroomlijnen van het onderhandelingsproces bij overname van collega-dealer. Aansluitend het vormgeven van en begeleiden van de integratie van beide organisaties.

#### 1998 - 1999: financieel projectleider Project C2000

Het ondersteunen van de IT-organisatie van het Korps landelijke politiediensten te Driebergen. Het ondersteunen en begeleiden van de landelijke invoering van het communicatieplatform C2000. Het leiden van het financiële gedeelte van de onderhandelingen rond de Europese aanbesteding van het landelijke netwerk. Na de aanbesteding het volledig herschrijven van de gehele projectbegroting waaronder de investeringsbegroting, uitgaande van de gerealiseerde aanbesteding. Het inrichten en tijdelijk waarnemen van de controllerfunctie van het project, hetgeen onder meer inhield het onderhouden van intensieve financiële contacten met het toenmalige ministerie van BZK.

#### 1997: Controller a.i. Trionet V.O.F

Het aanpassen van de tarievenstructuur voor de belastingdienst en andere gebruikers, gebaseerd op een "total cost of ownership" model en implementatie binnen de financiële administratie.

#### 1996 - 1997: Controller a.i. NS Netwerk Services

Het doorvoeren van een kwaliteitsslag ten aanzien van de verkoopfacturering. Het begeleiden van de voorbereidingen op de inbreng in Telfort. Voorts het administratief herstructureren van de twee bestaande werkmaatschappijen administratief en het samenvoegen daarvan tot een beheermaatschappij voor het beheer van de deelneming van NS in Telfort.

#### 1996 - 1997: Controller a.i. NS Concern Planning & Control

Het saneren en tot overzichtelijke proporties terugbrengen van de consolidatie in de concernverhoudingen (onderlinge verrekeningen). Het ondersteunen van het financiële management van de verschillende concernonderdelen bij het oplossen van de geconstateerde afstemmingsproblemen.

1995 - 1996: Controller a.i. KPN Vastgoed B.V., Utrecht

Projectcontrol van het project 'ontwerp en realisatie van 6 postverdeelcentra'.

Projectcontrol van het project 'nieuwbouw kantoren telecomdistricten Leeuwarden en Hengelo'.

1994 - 1996: Controller a.i. NS GFA, Utrecht

Ondersteuning bij de implementatie van Triton.